

PLAN MANGERIAL PENTRU ANUL ȘCOLAR

2019 - 2020

DIRECȚIILE DE ACȚIUNE

I. ASIGURAREA ȘI PROMOVAREA CALITĂȚII SERVICIILOR EDUCAȚIONALE

- *Dezvoltarea capacității școlii privind asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale;*
- *Creșterea atractivității procesului didactic în vederea motivării elevilor pentru propria dezvoltare;*
- *Monitorizarea procesului de predare-învățare-evaluare din perspectiva dezvoltării competențelor cheie și a centrării activităților pe elevi;*
- *Aplicarea sistemului de evaluare periodică a elevilor, în scopul îmbunătățirii rezultatelor școlare;*
- *Gestionarea în condiții optime a simularilor și a examenului de Evaluare Natională;*
- *Utilizarea softurilor educationale în procesul de predare-invatare-evaluare;*
- *Îmbunătățirea calității managementului educațional;*
- *Asigurarea calității serviciilor de asistență psihopedagogică;*
- *Asigurarea securității și siguranței elevilor în școală;*
- *Corelarea demersurilor organizației școlare cu politicile ISJ și MEN în domeniul calitatii în educatie.*

II. ASIGURAREA ACCESULUI TUTUROR COPIILOR/ ELEVILOR LA SERVICIILE EDUCATIONALE

- *Asigurarea accesului tuturor copiilor la educație și eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare;*
- *Promovarea și eficientizarea serviciilor educaționale pentru copiii cu cerințe educaționale speciale(infrastructura,prof. de sprilin);*
- *Atragerea și menținerea copiilor de etnie rroma în învățământul prescolar și școlar;*
- *Diminuarea absenteismului și a abandonului școlar;*
- *Promovarea și susținerea proiectelor educaționale în vederea sprijinirii copiilor ce provin din familii defavorizate;*

III.SUSTINEREA SI PROMOVAREA PERFORMANTEI IN EDUCATIE

- *Încurajarea și susținerea excelenței în educație, a performanțelor elevilor cu aptitudini , prin participarea la Concursuri și Olimpiade , valorizarea rezultatelor deosebite obținute.(identificarea și pregătirea elevilor cu aptitudini pt. concursuri prin cercuri,cluburi etc.);*
- *Promovarea și motivarea colegilor și a elevilor care vor obține rezultate la nivel județean,national,european-identificarea resurselor;*

IV. DEZVOLTAREA AUTONOMIEI ORGANIZATIEI SI INTARIREA ROLULUI MANAGEMENTULUI SCOLAR

- *Conștientizarea reprezentanților autorităților locale și ai altor instituții din comunitatea locală asupra rolurilor sporite pentru dezvoltarea școlii și a educației în general în comunitate;*
- *Participarea autoritatilor locale prin reprezentantii din C.A.la actul de decizie, privind dezvoltarea și promovarea organizației școlare;*
- *Participarea parintilor la actul de decizie prin reprezentatii sai in C.A;*
- *Aplicarea legislației cu privire la implementarea descentralizării.*

V. FORMAREA SI DEZVOLTAREA PROFESIONALA CONTINUA A CADRELOR DIDACTICE

- *Creșterea calității procesului de formare continuă prin activitățile metodic-științifice desfășurate la nivelul școlii.(C.met.,C. P.etc.);*
- *Colaborarea cu I.S.J. si C.C.D, pentru formarea continua, în accord cu nevoile profesionale ale cadrelor didactice;*
- *Evaluarea și consilierea cadrelor didactice prin asistenta la ore;*
- *Sprijinirea și consilierea cadrelor debutante în procesul formării și dezvoltării profesionale;*
- *Evaluarea, consilierea și monitorizarea cadrelor didactice pt.aplicarea noilor programe școlare;*
- *Identificarea resurselor bugetare privind formarea și dezvoltarea continua a personalului.*

VI. PROMOVAREA EDUCAȚIEI NONFORMALE, OPORTUNITATE FORMATIVĂ COMPLEMENTARĂ PENTRU ELEVI

- *Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a individului cu cele ale comunității, locale și regionale și cu solicitările societății actuale, mereu în schimbare;*
- *Crearea unor oportunități pentru educația complexă, permanentă, în spiritul competențelor cheie, al dezvoltării civismului, voluntariatului, multiculturalismului, într-o societate complexă, dinamică.*
- *Creșterea rolului instituțiilor partenere în educația nonformală a elevilor.*

VII. SUSȚINEREA EDUCAȚIEI PERMANENTE ȘI A EDUCAȚIEI ADULȚILOR

- *Formarea și dezvoltarea atitudinii de responsabilizare socio-culturală pozitivă a tuturor actorilor educaționali față de educația permanentă, personală și profesională;*
- *Identificarea și implementarea celor mai eficiente strategii de formare a adulților;*
- *Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului educativ al părinților;*
- *Monitorizarea inserției absolvenților.*

VIII. COMPATIBILIZAREA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ROMÂNESC CU CEL EUROPEAN

- *Crearea de oportunități pentru dezvoltarea și implementarea unor proiecte europene prin Programul Erasmus+ dezvoltarea de parteneriate trans frontaliere cu R.Moldova și Ucraina;*
- *Inițierea și dezvoltarea unor noi programe în vederea creșterii calității activităților didactice și educative, cât și pentru formarea cadrelor didactice pentru a face față provocărilor unui învățământ modern și dinamic și exigențelor educaționale ale societății cunoașterii;*
- *Asigurarea infrastructurii și echipamentelor, inclusive a mentenantei și suportului TIC;*
- *Corelare demersurilor școlii, cu politicile ISJ și MEN, în vederea compatibilizării învățământului românesc, particularitățile sale, cu cel european.*

PLAN OPERATIONAL PENTRU ANUL SCOLAR 2019-2020

I. ASIGURAREA ȘI PROMOVAREA CALITĂȚII SERVICIILOR EDUCAȚIONALE

Obiective	Măsurile/Acțiuni	Termene	Responsabili	Parteneri	Resurse/suport	Indicatori de performanță
1.Dezvoltarea capacității școlii privind asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale oferite	Dezvoltarea culturii calității la nivelul unității de învățământ	Permanent	Director Șefi catedre C.E.A.C.	ARACIPC ISJ CCD.	Asigurare a Interna a Calitatii	Funcționarea C.E.A.C. în conformitate cu prevederile legislative în vigoare Existența PDI,Pl.Op.etc.
	Monitorizarea acțiunilor care vizează evaluarea și ameliorarea serviciilor educaționale la nivelul unității de învățământ	Permanent	Director C.E.A.C.	ARACIP. I.S.J.		Existența planului de măsuri privind îmbunătățirea calității serviciilor educaționale, în concordanță cu necesitățile identificate prin rapoarte de evaluare internă/externă
2. Creșterea calității educației	Asigurarea aplicării curriculumului național, în conformitate cu planurile cadru și cu programele școlare în vigoare	Permanent	Directori Șefi catedre Toate c.didactice		Programa scolară	Parcurgerea ritmică și integrală a materiei la toate disciplinele de studiu
	Adaptarea/diversificarea ofertei la decizia școlii, în concordanță cu interesele și nevoile de educație ale elevilor, cu resursele școlii și cu tendințele actuale din societate	Semestrul al II-lea 1Martie 2020	Comisia Curriculum C.E.A.C	Părinți- Elevi Cons.Local		Calitatea programelor școlare pentru C.D.Ș. (diversitate, atractivitate,utilitate) Aplicarea unor chestionare de impact pentru elevi și părinți
	Fundamentarea planului de școlarizare 2020-2021, pe baza unei analize corecte –recesamint.	Semestrul I 30.Nov. 2020	Consiliu de administrație c.d.inv.prescolar	Dispensar medical Primarie GPP,GPN		Numărul de clase realizate raportat la numărul de clase propuse

	Eficientizarea procesului instructiv-educativ, urmare a evaluărilor realizate prin inspecții	Permanent	Directori Șefi C.M.	I.S.J.		Diminuarea nr.elevilor care înregistrează eșec școlar; Creșterea procentului de promovabilitate pt.E.N.
3. Monitorizarea procesului de predare-învățare din perspectiva centrării activităților pe elevi și nevoile lor educaționale.	Efectuarea de inspecții tematice în specialitate care să urmărească modul în care cadrele didactice își concep demersurile didactice centrate pe implicarea activă a elevilor	Permanent	Directori Șefi catedre C.M.	I.S.J.		Creșterea gradului de implicare a elevilor în activitățile de învățare Identificarea unor deprinderi, competențe autonome,creative, prin teste adecvate
4. Aplicarea sistemului de evaluare națională periodică a elevilor în scopul îmbunătățirii rezultatelor școlare	Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între profesori , elevi și părinți,urmărindu-se motivarea elevilor pentru propria dezvoltare și progres școlar	Permanent	Directori Șefi catedre CM	Părinți	Rezultate anterioare	Existența contractelor de parteneriat școală – familie; Numărul de parteneriate de colaborare; Numărul ședințelor cu părinții; Frecvența activităților realizate de consilierii școlari
	Organizarea unor simulări în scopul aplicării evaluărilor periodice ale elevilor la clasele a II-a, a IV-a , a VI-a si a VIII-a	Conform graficului I.S.J.	Director Invatatori Diriginti Profesori		Proceduri de organizare	Rezultate obținute
5. Gestionarea în condiții optime a examenelor naționale	Cunoașterea și aplicarea prevederilor metodologiilor de desfășurare a E.N	Conform graficului M.E.N.	Director Diriginții claselor terminale	Părinți	MEN ISJ Iasi	Informarea elevilor si parintilor ,inclusiv prin site-ul școlii și la avizier

	Organizarea simulărilor pentru examenele naționale	Conform graficului M.E.N. și I.S.J.	Director Diriginții claselor terminale Profesori	Părinți	Dotari, infrastructura Res. Bugetare	Rezultatele obținute de către elevi la simulări; Progresul înregistrat de elevi
	Desfășurarea examenelor naționale conform metodologiilor M.E.N. în cele mai bune condiții	Conform graficului M.E.N..	Director Diriginții claselor terminale Profesori		M.E.C.S.	Creșterea procentului de promovabilitate la E.N.
6. Îmbunătățirea calității managementului școlar	Crearea și menținerea unui ethos școlar optim pentru asigurarea unui învățământ de calitate	Permanent	Director Consiliul de administrație	Consiliul Local	PDI PL. manag.	Diminuarea,eliminarea stărilor tensionate din unitate și a sesizărilor părinților
	Prezentarea exemplelor de bună practică- Referate,dezbateri cu tema.	Consilii profesoral	Director Șefi catedre,C.M.			Practicarea unui management performant la nivelul tuturor compartimentelor organizatiei
7. Asigurarea calității serviciilor de asistență psihopedagogică	Asigurarea serviciilor de consiliere, de orientare școlară și profesională pentru copii, elevi, părinți, cadre didactice din toate structurile	Permanent	Cons.scolar Diriginti	C.J.R.A.E	Program consiliere	Numărul de proiecte/ cazuri de consiliere realizate; Rezultatele elevilor la evaluarea națională, la probele de aptitudini
8. Asigurarea siguranței în școală.	Efectuarea activității de profesor de serviciu , și monitorizarea permanent a căilor de acces în școală- serviciul de paza.	Permanent	Directori Consiliul de administrație Prof. de serviciu	Poliția Locala+Jud .	Procedura securitate scoala	Reducerea actelor de indisciplina Ambient sigur de lucru in sc.- eficienta

II. ASIGURAREA ACCESULUI TUTUROR COPIILOR/ELEVIILOR LA SERVICIILE EDUCAȚIONALE

1. Asigurarea accesului tuturor copiilor la educație și eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare	Monitorizarea respectării legislației în vigoare cu privire la procesul de desegregare	Permanent	Directori Profesori Cons.scolar Prof.de sprijin		Comisia de violent si de segregare	Diminuarea cazurilor de segregare Cresterea nr.elevilor de etnie rroma
	Implementarea unor măsuri în vederea eliminării segregării	Permanent	Com.de lucru Cons.scolar Directori			Planuri de acțiune privind desegregarea
2. Diminuarea abandonului școlar	Monitorizarea frecvenței elevilor în vederea diminuării absenteismului și abandonului școlar	Permanent/ Lunar in prima saptamina	Directori Coord.clase Cons.scolar	C.J.R.A.E., O.N.G.-uri de profil Asistenta Sociala- Primaria Holboca		Baza de date privind frecvența elevilor pe cicluri de învățământ Diminuarea numărului de absențe și a cazurilor de abandon școlar
	Desfășurarea activităților de consiliere și orientare, specifice, pentru copiii aparținând grupurilor dezavantajate	Permanent	Director Coord.clase Cons.scolar	C.J.R.A.E.		Număr de elevi care beneficiază de consiliere
3. Promovarea și eficientizarea serviciilor educaționale pentru copiii cu cerințe speciale	Diseminarea unor informații privind strategiile de diferențiere și individualizare a învățării la elevul cu CES integrat - ateliere de lucru	Permanent	Profesori de sprijin Cadre didactice Directori	C.J.R.A.E. O.N.G.-uri	Dotari cabinet de sprijin	Implicarea cadre didactice pentru dezvoltarea practicilor de lucru incluzive

III. SUSȚINEREA ȘI PROMOVAREA PERFORMANȚEI ÎN EDUCAȚIE

1. Încurajarea și susținerea excelenței în educație, a performanțelor elevilor cu aptitudini înalte prin organizarea Olimpiadelor, Concursurilor și valorizarea rezultatelor deosebite obținute	Identificarea, încurajarea și pregătirea elevilor cu aptitudini înalte în vederea participării la concurserile și olimpiadele școlare	Permanent/ Cf. programe de pregătire	Com.met. Cadre didactice Director Adj.	ISJ C.E.X. C.J.R.A.E.	Program Ol.si Concursuri	Obținerea de rezultate bune la Olimpiade și Concursuri Scolare
1. Încurajarea și susținerea excelenței în educație, a performanțelor elevilor cu aptitudini înalte prin organizarea Olimpiadelor, Concursurilor și valorizarea rezultatelor deosebite obținute	Stimularea și motivarea cadrelor didactice pentru pregătirea elevilor, în vederea participării la olimpiadele și concursurile școlare, prin popularizarea rezultatelor și recunoașterea publică în cadrul unor festivități de premiere	Permanent/ La final de an școlar	Director C.A. Contabil	Agenti economici	Sponsorizari Resurse proprii	Creșterea numărului de cadre didactice care au elevi cu rezultate deosebite

IV. IMPLEMENTAREA DESCENTRALIZĂRII ȘI DEZVOLTAREA AUTONOMIEI ORGANIZAȚIEI SCOLARE

1. Conștientizarea reprezentanților autorităților locale și ai altor instituții din comunitatea locală asupra rolurilor sporite în relație cu dezvoltarea școlii și ai educației în general	Eficientizarea și materializarea dialogului și colaborării cu reprezentanții comunității locale	Permanent	Director Consiliul de administrație	Reprezentanți ai comunității locale Părinți	Sedinte CA si CL- Holboca	Crearea cadrului pentru o comunicare optimă școală – comunitate locală - parinti
2. Aplicarea legislației cu privire la implementarea descentralizării	Constituirea Consiliului de administrație înconformitate cu legislația în vigoare	Septembrie 2019	Director	Reprezentanți ai comunității locale, ai părinților		Funcționarea eficientă a organismelor de conducere Creșterea gradului de responsabilizare a conducerii
	Rezolvarea în termen a sesizărilor, petițiilor, memoriilor și gestionarea corectă a situațiilor problematice apărute în sistem	Permanent	Director Consiliu de administrație Com.de mediere si integritate	Reprez.ai comunității locale, ai părinților	ROIFUI al organizatiei Legea EN nr.1/ 2011	Diminuarea numărului sesizărilor

V. FORMAREA ȘI DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ CONTINUĂ A PERSONALULUI

1. Evaluarea și consilierea cadrelor didactice prin inspecții	Identificarea nevoilor de formare a personalului didactic , pe baza analizei rezultatelor de la inspecții, examene de grade didactice, chestionare, etc.	. octombrie 2019	Director Responabil comisia de formare	ISJ C.C.D. Universități	Program formare	Cursuri de formare propuse de cadrele didactice și numărul de solicitări
	Consilierea cadrelor didactice pentru înscrierea la def. și gradele didactice	Permanent	Director Responabil comisii met.	C.C.D.		Număr de cadre didactice înscrise la gradele didactice
	Realizarea de inspecții pentru monitorizarea/evaluare utilizării unor strategii didactice bazate pe metode moderne și alternarea formelor de activitate, adecvate la particularitățile claselor de elevi și realizarea unor conexiuni inter și trans-disciplinare.	Conform Graficului de monitorizare și control	Director Resp.C.M.	ISJ CCD		Numărul de inspecții ce vizează evaluarea activității didactice din perspectiva eficienței învățării prin calificative și note
2. Sprijinirea cadrelor didactice debutante în procesul formării continue	Consilierea profesorilor debutanți	Permanent	Director Șefi catedre,C.M.	I.S.J. C.C.D.		Numărul de cadre didactice debutante consiliate

3. Evaluarea periodică a programelor de formare a personalului didactic din perspectiva eficienței lor	Aplicarea unor chestionare de satisfacție privind calitatea programelor de formare	Semestrial	Responsabil comisia de formare profesională Director	I.S.J. C.C.D.		Procentaj satisfacție; Număr de repondenți Cursuri -participare
	Realizarea unei baze de date cuprinzând cadrele didactice participante la cursuri de formare	Octombrie2018	Responsabil comisia de formare profesională	I.S.J. C.C.D.		Baza de date pentru fiecare CD
4. Creșterea calității procesului de formare continuă prin activitățile metodico-științifice desfășurate la nivel scoala/județean /național	Popularizarea și susținerea activităților metodico-științifice la nivelul catedrei	Conform graficului catedrei	Director Șefi catedre,C.M.			Creșterea calității actvităților susținute
	Participarea la cercurile pe discipline	Conform graficului	Director Șefi C.M.	I.S.J.		Creșterea numărului de profesori participanți
	Participarea la sesiunile de comunicări științifice	Conform graficului	Cadre didactice	I.S.J. C.C.D. Universități		Numărul de lucrări publicate Referate sustinute

VI. PROMOVAREA ED. NONFORMALE , OPORTUNITATE FORMATIVĂ COMPLEMENTARĂ PENTRU ELEVI

1. Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a individului cu cele ale comunității imediate, locale și regionale și cu solicitările societății actuale	Suținerea activității Consiliului Elevilor(organizarea alegerilor, proiecte tradiționale, participarea la schimburi de experiență), precum și promovarea acestora în comunitatea	Permanent	Director Consilier educative Responsabil proiecte	C.J.E.	Program proiecte	Creșterea gradului de implicare a elevilor din școala noastră în proiectele C.J.E.
	Participarea elevilor și cadrelor didactice la Festivalul Internațional al Educației	Mai 2020	Director Consilier educativ Coordonatori clase	Consiliul elevilor		Numărul de elevi implicați
	Derularea unor acțiuni în vederea conștientizării cauzelor și a identificării mijloacelor de prevenire a fenomenelor de violență	Permanent	Director adj. Comisia pentru combaterea violenței si segregarii	Poliția, Consiliile elevilor	ROIFUI	Reducerea actelor de violențăși a notelor scăzute la purtar, în raport cu anul școlar 2018-2019
	Stabilirea unor programe diversificate de activități în cadrul săptămânii „Școala altfel”	Conform Anexei M.E.N Martie-Aprilie 2020	Director adj. Consilier educativ Cadre didactice	I.S.U., I.P.J., O.N.G.-uri CL-Holboca	Resurse proprii	Diversitatea și originalitatea Proiectele Educationale,Parteneriate Mediatizarea evenimentelor
	Organizarea unor momente semnificative	Craciun,Ziua Romaniei,8Marti	Directori Coord. clase		Sponsori	Promovarea elevilor și a c.d. în comunitate

	pentru școală serbari,etc	e „1Iunie”,etc.	Resp.CM			
	Dezvoltarea programelor Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară	Permanent	Directori Coordonator comisie S.N.A.C.	ISJ M.E.N	Program SNAC	Creșterea calității acțiunilor realizate-efectele scontate
	Participarea la „Săptămâna legumelor și fructelor donate” și „Daruri din suflet de copil”	Noiembrie 2019	Directori . Coordonator S.N.A.C.	M.E.C. O.N.G.-uri		Creșterea numărului de beneficiari
2. Creșterea rolului formativ al O.N.G.-urilor, alte instituții partenere, mediul cultural ieșean	Consolidarea parteneriatului Educational cu O.N.G.-uri, instituții publice, instituții de cultură în vederea realizării unei educații complexe, axată pe valori și tradiții culturale	Permanent	Direcor educativ Cadre didactice	O.N.G.-uri Muzeul de Istorie Instituții de cultură și artă		Atragerea unui număr mai mare de parteneri în activitățile organizate; Creșterea numărului de elevi vizitatori ai muzeelor, caselor memoriale, participanți la spectacole și alte proiecte culturale

VII. SUSȚINEREA EDUCAȚIEI PERMANENTE ȘI A EDUCAȚIEI ADULȚILOR

1. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului educativ al părinților	Organizarea unor lectorate cu temă	Permanent	Cadre didactice Cord.clase	Consilier .scolar		Număr de părinți participanți Administrarea unor chestionare de feed-back
2. Formarea și dezvoltarea atitudinii de responsabilizare socio-culturală pozitivă a tuturor actorilor educaționali față de educația permanentă și profesională	Prezentarea exemplelor de bună practică, în cadrul activităților cu părinții	Permanent	Resp.Com. Diriginți+Inv.	Comitetele de Părinți/cls.	Program sedinte cu parintii Scoala parintilor	Creșterea numărului de părinți participanți
3. Monitorizarea inserției absolvenților	Urmărirea traseului profesional al absolvenților	Permanent Sept-Octombrie. 2019	Director Diriginți			Creșterea numărului de absolvenți angajați sau înscriși la alte forme de învățământ

VIII. COMPATIBILIZAREA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ROMÂNESC CU CEL EUROPEAN

1. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea și implementarea unor proiecte educaționale complexe și diverse	Monitorizarea modului de organizare a site-ului școlii în vederea ameliorării comunicării și dezvoltării imaginii organizației.	Permanent	Comisia site-ul Sc. Director adj. Ing. de sistem	ISJ ONG-uri	Program proiecte	Funcționarea eficientă a site-ului școlii Achiziționarea de aparatură electronică modernă, softuri educaționale
2. Inițierea, dezvoltarea și susținerea de proiecte europene Erasmus+ 3. Dezvoltarea de part. cu RM și UK	Inițierea și derularea unui număr cât mai mare de proiecte în școală	Permanent	Comisia pentru proiecte și programe educative		Program parteneriate	Creșterea numărului de programe și a nr. de elevi implicați

**Director,
prof. Mistreanu Dumitru**